



Tabella A1

Tassi di Assenza della Segreteria Generale e dei servizi della Giunta Regionale

| Strutture Regionali | Tasso di Assenza = Somma ore per categoria di assenza/somma ore lavorabili | | | | | |
|---|--|--------------|----------------------|-----------------------|------------------------------|---------------|
| | Malattia | L104 | Maternità Congedi | Assenze retribuite | Assenze non retribuite | Ferie |
| Segreteria generale | 1,37% | 2,44% | 0,07% | 3,84% | 0,61% | 24,83% |
| Servizio Affari istituzionali e integrità | 3,98% | 1,15% | 0,62% | 3,91% | 2,19% | 22,70% |
| Servizio Attività produttive, lavoro e istruzione | 3,18% | 2,07% | 0,81% | 2,61% | 1,29% | 30,95% |
| Servizio Avvocatura regionale e attività normativa | 6,35% | 0,62% | 0,43% | 2,19% | 3,86% | 22,40% |
| Servizio Politiche agroalimentari | 2,54% | 2,11% | 0,87% | 3,40% | 0,25% | 23,48% |
| Servizio Politiche sociali e sport | 2,78% | 3,79% | 1,00% | 3,00% | 0,49% | 23,69% |
| Servizio Protezione civile | 2,37% | 0,91% | 1,63% | 3,54% | 0,00% | 21,33% |
| Servizio Risorse finanziarie e bilancio | 0,65% | 1,49% | 0,54% | 3,70% | 0,46% | 23,71% |
| Servizio Risorse umane, organizzative e strumentali | 2,24% | 2,32% | 0,29% | 2,50% | 0,00% | 23,39% |
| Servizio Sanità | 2,31% | 3,04% | 0,24% | 2,40% | 0,00% | 20,40% |
| Servizio Stazione unica appaltante Marche | 5,87% | 1,28% | 5,70% | 3,99% | 0,00% | 21,54% |
| Servizio Sviluppo e valorizzazione delle Marche | 3,44% | 3,23% | 1,30% | 2,98% | 0,46% | 20,39% |
| Servizio Tutela, gestione e assetto del territorio | 2,52% | 2,60% | 0,55% | 3,91% | 0,17% | 21,42% |
| Totale complessivo | 2,67% | 2,25% | 0,80% | 3,26% | 0,54% | 23,75% |



Tassi di Assenza delle singole strutture dirigenziali

| Strutture Regionali | Tasso di Assenza = Somma ore per categoria di assenza/somma ore lavorabili | | | | | |
|---|--|--------------|-------------------|--------------------|------------------------|---------------|
| | Malattia | L104 | Maternità Congedi | Assenze retribuite | Assenze non retribuite | Ferie |
| Segreteria generale | 1,37% | 2,44% | 0,07% | 3,84% | 0,61% | 24,83% |
| Segreteria generale | 2,14% | 1,05% | 0,00% | 3,32% | 0,00% | 24,95% |
| Posizione di funzione Performance e sistema statistico | 1,56% | 4,99% | 0,20% | 5,24% | 1,81% | 23,28% |
| Posizione di funzione Vice Segreteria | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 17,19% |
| Posizione di funzione Controlli di secondo livello e auditing | 0,91% | 1,25% | 0,00% | 3,17% | 0,00% | 26,38% |
| Servizio Affari istituzionali e integrità | 3,98% | 1,15% | 0,62% | 3,91% | 2,19% | 22,70% |
| Servizio Affari istituzionali e integrità | 3,88% | 1,23% | 0,66% | 3,93% | 2,33% | 22,62% |
| Posizione di funzione Enti locali, integrazione e semplificazione dei servizi territoriali | 5,52% | 0,00% | 0,00% | 3,60% | 0,00% | 23,88% |
| Servizio Attività produttive, lavoro e istruzione | 3,18% | 2,07% | 0,81% | 2,61% | 1,29% | 30,95% |
| Servizio Attività produttive, lavoro e istruzione | 3,60% | 2,30% | 0,00% | 3,18% | 3,16% | 24,08% |
| Posizione di funzione Innovazione, Ricerca e Competitività | 0,87% | 0,97% | 0,00% | 3,34% | 2,18% | 23,30% |
| Posizione di funzione Promozione e sostegno alle politiche attive per il lavoro corrispondenti servizi territoriali e aree di crisi | 4,54% | 1,70% | 0,47% | 3,39% | 4,13% | 20,90% |
| Posizione di funzione Industria, artigianato, commercio e internazionalizzazione | 1,28% | 2,06% | 1,37% | 3,63% | 0,00% | 33,28% |
| Posizione di funzione Gestione del Mercato del Lavoro e dei Servizi per l'Impiego (pubblici e privati) | 3,41% | 2,15% | 1,15% | 2,07% | 0,08% | 34,18% |
| Posizione di funzione Economia ittica e cooperazione | 1,71% | 0,48% | 3,27% | 4,23% | 0,00% | 25,08% |
| Posizione di funzione Istruzione, Formazione, Orientamento e Servizi Territoriali per la Formazione | 2,37% | 3,04% | 0,38% | 1,55% | 0,00% | 44,71% |
| Servizio Avvocatura regionale e attività normativa | 6,35% | 0,62% | 0,43% | 2,19% | 3,86% | 22,40% |
| Servizio Avvocatura regionale e attività normativa | 3,51% | 0,89% | 0,61% | 2,42% | 5,37% | 22,25% |
| Posizione di funzione Avvocatura regionale 1 | 7,84% | 0,00% | 0,00% | 1,09% | 0,00% | 22,88% |
| Posizione di funzione Avvocatura regionale 2 | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,54% | 0,00% | 27,98% |
| Posizione di funzione Consulenza giuridica | 2,04% | 0,00% | 0,00% | 0,68% | 0,00% | 26,27% |
| Posizione di funzione Produzione legislativa | 26,09% | 0,00% | 0,00% | 2,95% | 1,02% | 18,21% |
| Servizio Politiche agroalimentari | 2,54% | 2,11% | 0,87% | 3,40% | 0,25% | 23,48% |
| Servizio Politiche agroalimentari | 3,22% | 1,65% | 3,02% | 2,57% | 0,00% | 22,16% |
| Posizione di funzione Competitività, multifunzionalità ed internazionalizzazione dell'impresa agricola ed agroalimentare e SDA di Fm e Ap | 2,71% | 4,43% | 0,41% | 3,89% | 1,00% | 23,23% |
| Posizione di funzione Innovazione, agricoltura a basso impatto e SDA di Pesaro | 2,33% | 0,42% | 0,00% | 3,27% | 0,00% | 23,27% |
| Posizione di funzione Interventi nel settore forestale e dell'irrigazione e SDA di Ancona | 3,22% | 1,07% | 0,76% | 3,33% | 0,00% | 24,10% |
| Posizione di funzione Programmazione, sviluppo delle aree rurali, qualità delle produzioni e SDA di Macerata | 1,08% | 2,33% | 0,22% | 3,84% | 0,00% | 24,91% |
| Servizio Politiche sociali e sport | 2,78% | 3,79% | 1,00% | 3,00% | 0,49% | 23,69% |
| Servizio Politiche sociali e sport | 2,25% | 3,32% | 1,47% | 3,03% | 0,72% | 24,04% |
| Posizione di funzione Contrasto alla violenza di genere e Terzo settore | 3,34% | 4,90% | 0,00% | 3,54% | 0,00% | 23,90% |
| Posizione di funzione Politiche giovanili e sport | 4,27% | 4,70% | 0,00% | 2,49% | 0,00% | 22,31% |
| Servizio Protezione civile | 2,37% | 0,91% | 1,63% | 3,54% | 0,00% | 21,33% |
| | 2,37% | 0,91% | 1,63% | 3,54% | 0,00% | 21,33% |
| Servizio Risorse finanziarie e bilancio | 0,65% | 1,49% | 0,54% | 3,70% | 0,46% | 23,71% |
| Servizio Risorse finanziarie e bilancio | 0,46% | 1,45% | 1,12% | 3,27% | 1,39% | 22,21% |
| Posizione di funzione Bilancio, ragioneria e contabilità | 0,51% | 0,39% | 0,49% | 2,87% | 0,00% | 25,10% |
| Posizione di funzione Programmazione nazionale e comunitaria | 0,90% | 2,29% | 0,07% | 4,64% | 0,00% | 23,99% |
| Servizio Risorse umane, organizzative e strumentali | 2,24% | 2,32% | 0,29% | 2,50% | 0,00% | 23,39% |



REGIONE MARCHE
GIUNTA REGIONALE
SERVIZIO RISORSE UMANE,
ORGANIZZATIVE E STRUMENTALI

| | | | | | | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Servizio Risorse umane, organizzative e strumentali | 0,99% | 1,40% | 0,31% | 2,79% | 0,00% | 25,31% |
| Posizione di funzione Informatica e crescita digitale | 2,32% | 0,80% | 0,40% | 2,83% | 0,00% | 24,61% |
| Posizione di funzione Provveditorato, economato e sicurezza sui luoghi di lavoro | 3,46% | 4,38% | 0,20% | 1,96% | 0,00% | 20,56% |
| Servizio Sanità | 2,31% | 3,04% | 0,24% | 2,40% | 0,00% | 20,40% |
| Servizio Sanità | 2,90% | 0,27% | 0,00% | 2,22% | 0,00% | 21,77% |
| Posizione di funzione Accreditamenti | 0,18% | 2,36% | 1,27% | 1,51% | 0,00% | 21,42% |
| Posizione di funzione Controllo atti e attività ispettiva | 0,33% | 0,00% | 0,00% | 2,39% | 0,00% | 20,63% |
| Posizione di funzione Mobilità sanitaria ed area extra ospedaliera | 3,89% | 9,19% | 0,00% | 2,05% | 0,00% | 18,51% |
| Posizione di funzione Risorse umane e formazione | 2,76% | 2,10% | 0,00% | 3,65% | 0,00% | 19,80% |
| Servizio Stazione unica appaltante Marche | 5,87% | 1,28% | 5,70% | 3,99% | 0,00% | 21,54% |
| Servizio Stazione unica appaltante Marche | 2,88% | 3,29% | 0,00% | 4,42% | 0,00% | 27,28% |
| Posizione di funzione Appalto Lavori Pubblici per Giunta ed enti strumentali | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 2,88% | 0,00% | 20,51% |
| Posizione di funzione Appalti servizi e forniture per Giunta, SSR e Ufficio Speciale per la ricostruzione | 1,06% | 0,00% | 30,58% | 2,52% | 0,00% | 14,68% |
| Posizione individuale Supporto al R.U.P. della Stazione Unica Appaltante Marche | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 3,04% | 0,00% | 25,00% |
| Posizione di funzione Soggetto aggregatore | 26,39% | 0,00% | 0,00% | 6,15% | 0,00% | 16,39% |
| Servizio Sviluppo e valorizzazione delle Marche | 3,44% | 3,23% | 1,30% | 2,98% | 0,46% | 20,39% |
| Servizio Sviluppo e valorizzazione delle Marche | 5,41% | 1,48% | 0,00% | 4,25% | 0,00% | 25,06% |
| Posizione di funzione Beni e attività culturali | 6,43% | 2,54% | 0,00% | 2,74% | 2,24% | 23,03% |
| Posizione di funzione Caccia e pesca nelle acque interne | 0,71% | 6,88% | 0,66% | 3,32% | 0,00% | 25,94% |
| Posizione di funzione Turismo | 2,42% | 2,78% | 2,62% | 2,49% | 0,00% | 15,32% |
| Servizio Tutela, gestione e assetto del territorio | 2,52% | 2,60% | 0,55% | 3,91% | 0,17% | 21,42% |
| Servizio Tutela, gestione e assetto del territorio | 1,10% | 2,78% | 1,13% | 4,83% | 0,04% | 21,88% |
| Posizione di funzione Biodiversità e Rete ecologica regionale | 1,21% | 2,11% | 0,00% | 4,07% | 0,00% | 15,79% |
| Posizione di funzione Bonifiche, fonti energetiche, rifiuti e cave e miniere | 0,70% | 2,34% | 0,47% | 5,99% | 0,00% | 21,29% |
| Posizione di funzione Edilizia sanitaria ed ospedaliera | 5,25% | 0,84% | 0,00% | 1,22% | 0,00% | 20,79% |
| Posizione di funzione Trasporto Pubblico Locale, Logistica e viabilità | 2,98% | 4,28% | 0,16% | 2,89% | 0,00% | 20,91% |
| Posizione di funzione Tutela del mare e sanzioni amministrative | 13,85% | 0,00% | 0,00% | 2,39% | 0,00% | 10,94% |
| Posizione di funzione Tutela del territorio di Ancona e gestione del patrimonio | 0,39% | 5,08% | 0,04% | 2,28% | 0,62% | 21,77% |
| Posizione di funzione Tutela del territorio di Ascoli Piceno | 4,93% | 4,32% | 0,00% | 2,25% | 0,00% | 24,49% |
| Posizione di funzione Tutela del territorio di Fermo | 3,04% | 0,81% | 0,53% | 3,51% | 0,00% | 23,11% |
| Posizione di funzione Tutela del territorio di Macerata | 0,70% | 3,07% | 0,50% | 2,89% | 0,00% | 20,96% |
| Posizione di funzione Tutela del territorio di Pesaro-Urbino | 3,43% | 0,03% | 0,00% | 2,80% | 0,97% | 23,85% |
| Posizione di funzione Tutela delle acque e difesa del suolo e della costa | 4,22% | 1,99% | 0,47% | 4,91% | 0,00% | 20,91% |
| Posizione di funzione Urbanistica, Paesaggio, informazioni territoriali, edilizia ed espropriazione | 2,41% | 3,13% | 3,47% | 2,85% | 0,00% | 22,85% |
| Posizione di funzione Valutazioni e autorizzazioni ambientali, qualità dell'aria e protezione naturalistica | 1,67% | 1,68% | 0,53% | 6,84% | 0,00% | 19,87% |
| Totale complessivo | 2,67% | 2,25% | 0,80% | 3,26% | 0,54% | 23,75% |



Tasso di maggiore presenza della Segreteria Generale e dei Servizi della Giunta Regionale

| Tasso di presenza = Somma ore di maggior presenza/ somma ore lavorabili | |
|---|-------------------|
| Strutture Regionali | Maggiore presenza |
| Segreteria generale | 4,12% |
| Servizio Affari istituzionali e integrità | 3,21% |
| Servizio Attività produttive, lavoro e istruzione | 2,19% |
| Servizio Avvocatura regionale e attività normativa | 5,04% |
| Servizio Politiche agroalimentari | 2,95% |
| Servizio Politiche sociali e sport | 2,82% |
| Servizio Protezione civile | 6,18% |
| Servizio Risorse finanziarie e bilancio | 4,80% |
| Servizio Risorse umane, organizzative e strumentali | 3,32% |
| Servizio Sanità | 4,56% |
| Servizio Stazione unica appaltante Marche | 3,70% |
| Servizio Sviluppo e valorizzazione delle Marche | 2,55% |
| Servizio Tutela, gestione e assetto del territorio | 2,96% |
| Totale complessivo | 3,27% |



Tasso di maggiore presenza delle singole strutture dirigenziali

Tasso di presenza = Somma ore di maggior presenza/ somma ore lavorabili

| Strutture Regionali | Maggiore presenza |
|---|-------------------|
| Segreteria generale | 4,12% |
| Segreteria generale | 3,70% |
| Posizione di funzione Performance e sistema statistico | 3,84% |
| Posizione di funzione Vice Segreteria | 34,94% |
| Posizione di funzione Controlli di secondo livello e auditing | 3,03% |
| Servizio Affari istituzionali e integrità | 3,21% |
| Servizio Affari istituzionali e integrità | 3,28% |
| Posizione di funzione Enti locali, integrazione e semplificazione dei servizi territoriali | 2,07% |
| Servizio Attività produttive, lavoro e istruzione | 2,19% |
| Servizio Attività produttive, lavoro e istruzione | 2,75% |
| Posizione di funzione Innovazione, Ricerca e Competitività | 6,26% |
| Posizione di funzione Promozione e sostegno alle politiche attive per il lavoro, corrispondenti servizi territoriali e aree di crisi | 2,52% |
| Posizione di funzione Industria, artigianato, commercio e internazionalizzazione | 4,51% |
| Posizione di funzione Gestione del Mercato del Lavoro e dei Servizi per l'Impiego (pubblici e privati) | 1,22% |
| Posizione di funzione Economia ittica e cooperazione | 4,62% |
| Posizione di funzione Istruzione, Formazione, Orientamento e Servizi Territoriali per la Formazione | 0,91% |
| Servizio Avvocatura regionale e attività normativa | 5,04% |
| Servizio Avvocatura regionale e attività normativa | 5,45% |
| Posizione di funzione Avvocatura regionale 1 | 0,65% |
| Posizione di funzione Avvocatura regionale 2 | 5,98% |
| Posizione di funzione Consulenza giuridica | 5,43% |
| Posizione di funzione Produzione legislativa | 3,40% |
| Servizio Politiche agroalimentari | 2,95% |
| Servizio Politiche agroalimentari | 2,72% |
| Posizione di funzione Competitività, multifunzionalità ed internazionalizzazione dell'impresa agricola ed agroalimentare e SDA di Fm e Ap | 3,61% |
| Posizione di funzione Innovazione, agricoltura a basso impatto e SDA di Pesaro | 3,42% |
| Posizione di funzione Interventi nel settore forestale e dell'irrigazione e SDA di Ancona | 2,78% |
| Posizione di funzione Programmazione, sviluppo delle aree rurali, qualità delle produzioni e SDA di Macerata | 1,95% |
| Servizio Politiche sociali e sport | 2,82% |
| Servizio Politiche sociali e sport | 2,37% |
| Posizione di funzione Contrasto alla violenza di genere e Terzo settore | 2,49% |
| Posizione di funzione Politiche giovanili e sport | 4,67% |
| Servizio Protezione civile | 6,18% |
| | 6,18% |
| Servizio Risorse finanziarie e bilancio | 4,80% |
| Servizio Risorse finanziarie e bilancio | 5,31% |
| Posizione di funzione Bilancio, ragioneria e contabilità | 6,57% |
| Posizione di funzione Programmazione nazionale e comunitaria | 3,15% |
| Servizio Risorse umane, organizzative e strumentali | 3,32% |
| Servizio Risorse umane, organizzative e strumentali | 3,03% |
| Posizione di funzione Informatica e crescita digitale | 4,19% |



REGIONE MARCHE
GIUNTA REGIONALE
SERVIZIO RISORSE UMANE,
ORGANIZZATIVE E STRUMENTALI

| | |
|---|--------------|
| Posizione di funzione Provveditorato, economato e sicurezza sui luoghi di lavoro | 2,99% |
| Servizio Sanità | 4,56% |
| Servizio Sanità | 6,49% |
| Posizione di funzione Accreditamenti | 3,45% |
| Posizione di funzione Controllo atti e attività ispettiva | 7,13% |
| Posizione di funzione Mobilità sanitaria ed area extra ospedaliera | 2,76% |
| Posizione di funzione Risorse umane e formazione | 3,92% |
| Servizio Stazione unica appaltante Marche | 3,70% |
| Servizio Stazione unica appaltante Marche | 2,25% |
| Posizione di funzione Appalto Lavori Pubblici per Giunta ed enti strumentali | 5,76% |
| Posizione di funzione Appalti servizi e forniture per Giunta, SSR e Ufficio Speciale per la ricostruzione | 1,36% |
| Posizione individuale Supporto al R.U.P. della Stazione Unica Appaltante Marche | 6,29% |
| Posizione di funzione Soggetto aggregatore | 6,37% |
| Servizio Sviluppo e valorizzazione delle Marche | 2,55% |
| Servizio Sviluppo e valorizzazione delle Marche | 2,59% |
| Posizione di funzione Beni e attività culturali | 2,42% |
| Posizione di funzione Caccia e pesca nelle acque interne | 1,54% |
| Posizione di funzione Turismo | 2,98% |
| Servizio Tutela, gestione e assetto del territorio | 2,96% |
| Servizio Tutela, gestione e assetto del territorio | 3,19% |
| Posizione di funzione Biodiversità e Rete ecologica regionale | 2,11% |
| Posizione di funzione Bonifiche, fonti energetiche, rifiuti e cave e miniere | 2,84% |
| Posizione di funzione Edilizia sanitaria ed ospedaliera | 3,88% |
| Posizione di funzione Trasporto Pubblico Locale, Logistica e viabilità | 2,36% |
| Posizione di funzione Tutela del mare e sanzioni amministrative | 3,92% |
| Posizione di funzione Tutela del territorio di Ancona e gestione del patrimonio | 3,06% |
| Posizione di funzione Tutela del territorio di Ascoli Piceno | 1,72% |
| Posizione di funzione Tutela del territorio di Fermo | 2,89% |
| Posizione di funzione Tutela del territorio di Macerata | 4,37% |
| Posizione di funzione Tutela del territorio di Pesaro-Urbino | 2,60% |
| Posizione di funzione Tutela delle acque e difesa del suolo e della costa | 2,79% |
| Posizione di funzione Urbanistica, Paesaggio, informazioni territoriali, edilizia ed espropriazione | 3,01% |
| Posizione di funzione Valutazioni e autorizzazioni ambientali, qualità dell'aria e protezione naturalistica | 3,08% |
| Totale complessivo | 3,27% |